

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER**

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité de Lac-Simon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire



Date Le 8 mai 2026

1.1

---

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des gains et pertes de réévaluation	7
État des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers	9
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	24
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	26
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	27
Charges par objets	28
Excédent (déficit) accumulé	29
Avantages sociaux futurs	33

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	39
Analyse des charges	51

## RAPPORT

Aux membres du Conseil,  
Municipalité de Lac-Simon

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la municipalité de Lac-Simon (la « municipalité ») qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Au cours des exercices précédents, la municipalité a adopté les exigences du nouveau chapitre SP 3280, *Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations*, du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. La municipalité n'a pas procédé à une identification des sites potentiellement contaminés et n'a donc pas été en mesure d'évaluer, de quantifier et de comptabiliser, s'il y aurait lieu, un passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, aux immobilisations et aux débiteurs au 31 décembre 2025, à l'excédent (déficit) cumulé au 1 janvier 2025 et au 31 décembre 2025, ainsi qu'aux revenus de transferts de même qu'aux informations fournies sur les obligations liées à la mise hors service des immobilisations ou à d'autres postes des états financiers.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

**Marcil Lavallée**

S.E.N.C. | G.P.

**GATINEAU**  
100-200 rue Montcalm St  
Gatineau QC J8Y 3B5  
T 819 778-2428  
F 613 745-9584

**Marcil-Lavallee.ca**

Société de comptables professionnels agréés  
Partnership of Chartered Professional Accountants

**MOORE**

Un membre indépendant de  
Moore North America, Inc.

An independent member  
of Moore North America, Inc.

## RAPPORT

### **Observations – Informations financières établies à des fins fiscales**

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention des lecteurs sur la note complémentaire 2 qui décrit le référentiel comptable appliqué. La municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

### **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

## RAPPORT

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



1 Par CPA Auditeur, permis de comptabilité publique no A134523  
Municipalité de Lac-Simon, 8 mai 2026

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	4 046 550	4 644 920	4 230 054
Compensations tenant lieu de taxes	2	3 000	3 636	3 633
Quotes-parts	3			
Transferts	4	1 079 181	461 652	368 306
Services rendus	5	605 772	398 004	348 194
Imposition de droits	6	439 820	489 557	414 524
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	57 500	84 897	113 256
Autres revenus	10	5 000	52 708	33 471
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	6 236 823	6 135 374	5 511 438
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	1 108 042	1 422 835	1 309 569
Sécurité publique	15	892 563	907 642	897 094
Transport	16	1 476 967	1 754 491	1 597 094
Hygiène du milieu	17	670 457	655 072	687 918
Santé et bien-être	18			
Aménagement, urbanisme et développement	19	518 144	569 694	458 730
Loisirs et culture	20	329 239	552 935	391 351
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	155 956	165 923	183 550
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	5 151 368	6 028 592	5 525 306
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	1 085 455	106 782	(13 868)
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		10 081 407	10 095 275
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		10 081 407	10 095 275
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29		10 188 189	10 081 407

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	1 243 001	322 174
Débiteurs (note 5)	2	943 618	1 603 930
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	2 186 619	1 926 104
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	426 470	408 089
Revenus reportés (note 11)	12	822 366	621 367
Dette à long terme (note 12)	13	3 533 230	3 751 883
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	4 782 066	4 781 339
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(2 595 447)	(2 855 235)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	12 726 579	12 891 316
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	6 378	6 378
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	50 679	38 948
	23	12 783 636	12 936 642
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	10 188 189	10 081 407
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	10 188 189	10 081 407
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	10 188 189	10 081 407
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	1 085 455	106 782	(13 868)
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	) (	656 534) (	2 087 077)
Produit de cession	3		95 238	
Amortissement	4		778 741	673 604
(Gain) perte sur cession	5		(52 708)	
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		164 737	(1 413 473)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			(1 419)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(11 731)	57 740
	13		(11 731)	56 321
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	1 085 455	259 788	(1 371 020)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(2 855 235)	(1 484 215)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(2 855 235)	(1 484 215)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		(2 595 447)	(2 855 235)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	1	
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :		
Dérivés	2	
Placements de portefeuille	3	
Autres		
▪	4.1	
Montants reclassés dans l'état des résultats		
▪	5.1	
<b>Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice</b>	<b>6</b>	
Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales	7	
<b>Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	106 782	(13 868)
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	778 741	673 604
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Gain sur cession d'immobilisations corporelles	4.1	(52 708)	
	5	832 815	659 736
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	660 312	678 989
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	18 381	(289 997)
Revenus reportés	9	200 999	103 559
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		(1 419)
Autres actifs non financiers	13	(11 731)	57 740
	14	1 700 776	1 208 608
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	656 534)(	2 087 077)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	95 238	
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	)	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(561 296)	(2 087 077)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	)	)
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	)	)
Cession	23		
	24		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25		
Remboursement de la dette à long terme	26 (	227 100)(	218 900)
Variation nette des emprunts temporaires	27		(251 916)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	8 447	13 802
Autres			
▪	29.1		
	30	(218 653)	(457 014)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	31	920 827	(1 335 483)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	322 174	1 657 657
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	322 174	1 657 657
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	35	1 243 001	322 174

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**1. Statut de l'organisme municipal**

La municipalité de Lac-Simon (la « municipalité ») est constituée en vertu du Code municipal du Québec.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1 à S23-3.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

Voir section « Partenariats »

**a) Périmètre comptable**

N/A

**b) Partenariats****Opérations interentités**

Les états financiers incluent seulement la quote-part revenant à la municipalité dans les actifs, passifs, produits et charges liés à l'entente intermunicipale relatif à la cueillette des ordures et des matières recyclables ainsi que l'entente intermunicipale relatif au service incendie à laquelle elle participe à titre de mandataire. Les états financiers incluent également seulement la quote-part revenant à la municipalité dans les actifs, passifs, produits et charges liés à l'entente intermunicipale relatif à la bibliothèque avec la municipalité de Chénéville à laquelle elle participe à titre de mandatée.

**B) Comptabilité d'exercice****Utilisations d'estimations**

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la valeur nette de réalisation des stocks et la durée de vie utile des immobilisations aux fins du calcul de l'amortissement.

**Constataion des produits**

- les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception.
- Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées annuellement lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.
- Les taxes et compensations tenant lieu de taxes afférents aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission des certificats d'évaluateur.
- Les produits de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.
- Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.
- Les intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils deviennent exigibles.
- Les autres produits sont comptabilisés lorsque reçus ou considérés comme recevables si le montant recevable peut être raisonnablement estimé et que son recouvrement est suffisamment assuré.

**C) Actifs financiers**

N/A

**D) Passifs**

N/A

**E) Actifs non financiers****Stocks**

Les stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes:

Infrastructures : 15 à 40 ans

Réseau d'électricité : 40 ans

Bâtiments : 40 ans

Véhicules : 10 à 20 ans

Ameublement et équipement de bureau : 3 à 10 ans

Machinerie, outillage et équipement divers : 10 à 15 ans

**Dépréciation d'actifs à long terme**

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la municipalité de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

**F) Revenus****Revenus de transfert**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, où les critères d'admissibilité ont été satisfaits et lorsqu'une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif au poste « Revenus reportés ». Compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la municipalité considère que les revenus de transferts sont autorisés par ceux-ci à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**G) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La municipalité participe à un régime de retraite interemployeur. Ce régime de retraite des employés municipaux du Québec (RREMQ) est un régime à prestations déterminées qui est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur. Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour les cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que les cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

N/A

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, ou soit dans celle des instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et des pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé de gains et perte de réévaluation rattaché à ces instruments est comptabilisé dans l'état des résultats.

Les actifs évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des débiteurs.

Les passifs évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif se composent de l'insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, des emprunts temporaires, des créditeurs et charges à payer et de la dette à long terme.

*Coûts de transaction*

Les coûts de transaction attribuables à des instruments financiers évalués à la juste valeur sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'instrument. Lorsque l'instrument est évalué au coût après amortissement, les coûts de transaction sont ensuite comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**J) Autres éléments****Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard des fonds local-réfection et entretien de certaines voies publiques et fonds parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**Frais reportés**

Les frais d'émission de la dette sont présentés en réduction de la dette à long terme et sont amortis sur la durée des emprunts correspondants.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la municipalité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes peuvent fluctuer entre le positif et le négatif.

**3. Modification de méthodes comptables**

N/A

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 243 001	322 174
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille		
Autres éléments		
▪	3.1	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 243 001	322 174
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ( ) ( )	( ) ( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6 1 243 001</b>	<b>322 174</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9	269 464	237 062
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10	2 860	2 860
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	381 757	840 033
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	119 996	326 941
Organismes municipaux	13		
Autres			
▪ Droits de mutation	14.1	100 121	107 489
▪ Débiteurs - Autres	14.2	69 420	89 545
	15	943 618	1 603 930
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	91 342	114 177
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	91 342	114 177
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	381 757	840 033
	28	381 757	840 033

**Note****6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**7. Placements de portefeuille**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Évalués au coût ou au coût après amortissement		
Placements à titre d'investissement	34	
Autres placements	35	
Évalués à la juste valeur		
Placements à titre d'investissement	36	
Autres placements	37	
	38	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39	
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40	

**Note****8. Autres actifs financiers**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41	
Autres		
▪	42.1	
	43	

**Note****9. Emprunts temporaires**

La municipalité dispose d'une marge de crédit autorisé de 1 000 000 \$ pourtant intérêt au taux préférentiel, sans garantie. Au 31 décembre 2025 et 2024, la marge de crédit était inutilisée.

**10. Crédoeurs et charges à payer**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fournisseurs	44	329 844	305 044
Salaires et avantages sociaux	45	96 626	103 045
Dépôts et retenues de garantie	46		
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪	48.1		
	49	426 470	408 089

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	56 845	38 032
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	534 723	471 634
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	17 042	17 042
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Dépôts perçus d'avance	62.1	111 396	87 916
▪ Sub perçue d'avance - MADA	62.2	4 372	6 743
▪ Sub perçue d'avance - PAVL	62.3	97 988	
	63	822 366	621 367

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	3,82	5,00	2028	2030	64	3 498 300	3 719 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux	3,30	3,45	2027	2027	67	50 350	56 750
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	3 548 650	3 775 750
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( 15 420)	( 23 867)
					72	3 533 230	3 751 883

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	230 850			230 850
2027	74	234 600			234 600
2028	75	245 300			245 300
2029	76	92 900			92 900
2030	77	96 400			96 400
2031 et plus	78	2 648 600			2 648 600
	79	3 548 650			3 548 650
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(
	81	3 548 650			3 548 650

**Note**

**13. Avantages sociaux futurs**

	2025	2024
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
<b>Charge de l'exercice</b>		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	67 758
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	
	90	67 758
		58 743

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 (	)(
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	8 814 985	184 343		8 999 328
Autres					
▪ Réseau d'électricité	104.1	124 052			124 052
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	7 825 042	43 115		7 868 157
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	1 794 300	320 854	107 545	2 007 609
Ameublement et équipement de bureau	109	493 385	8 184		501 569
Machinerie, outillage et équipement divers	110	716 318	100 038		816 356
Terrains	111	658 029			658 029
Autres	112				
	113	20 426 111	656 534	107 545	20 975 100
Immobilisations en cours	114				
	115	20 426 111	656 534	107 545	20 975 100
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	4 867 381	387 231		5 254 612
Autres					
▪ Réseau d'électricité	119.1	51 571	3 101		54 672
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	682 468	192 237		874 705
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	1 204 438	113 609	65 015	1 253 032
Ameublement et équipement de bureau	124	303 834	55 516		359 350
Machinerie, outillage et équipement divers	125	425 103	27 047		452 150
Autres	126				
	127	7 534 795	778 741	65 015	8 248 521
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	12 891 316			12 726 579
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**16. Propriétés destinées à la revente**

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>				
▪	138.1			
	139			
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>				
▪	140.1			
	141			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142			

**Note****18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Contrat d'assurance	143.1	50 452
▪ Contrat de déneigement	143.2	
▪ Autres	143.3	227
Autres		
▪	144.1	
	145	50 679
		38 948

**Note****19. Obligations contractuelles**

La municipalité s'est engagée à payer au cours des prochains exercices, les sommes suivantes relatives aux contrats qu'elle a octroyés:

	2026	2027
Déneigement	571 339 \$	380 893 \$
Réfection chemin Tour-Du-Lac	978 336 \$	

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**20. Droits contractuels**

N/A

**21. Passifs éventuels**

N/A

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪	146.1		
	147		
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150		

N/A

**B) Auto-assurance**

N/A

**C) Poursuites**

En 2019, une poursuite d'un montant total de 7 648 548 \$ a été intentée contre la municipalité par une entreprise dans le domaine de l'investissement immobilier, qui intente des recours en mandamus et en dommages. De l'avis de la direction, il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement du litige et le montant que la municipalité pourrait, le cas échéant, devoir verser. Advenant le cas que la municipalité serait reconnue responsable, l'assureur de la municipalité couvre jusqu'à concurrence de 1 000 000 \$. Par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers en lien avec cette poursuite.

Une deuxième poursuite totalisant 1 890 135 \$ a été intentée contre la municipalité en 2019 par un assureur et des anciens propriétaires, qui intentent des recours en dommages suite à un incendie. De l'avis de la direction, la municipalité a une bonne défense à faire valoir en lien avec l'immunité conférée à ses pompiers par le Schéma de couverture de risque et la Loi sur la sécurité incendie et par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers en lien avec cette poursuite.

**D) Autres**

N/A

**22. Actifs éventuels**

N/A

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

N/A

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

N/A

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**25. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comprennent une comparaison avec le budget adopté le 13 décembre 2024 par la municipalité.

**26. Instruments financiers****Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la municipalité est exposée à différents types de risques financiers, notamment le risque de crédit, le risque de taux d'intérêt et le risque de liquidité. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la municipalité sont liés aux débiteurs.

Le risque de crédit associé aux débiteurs des gouvernements du Québec, du Canada et leurs entreprises autres que les taxes à la consommation, est faible, puisque ces postes sont constitués de contributions à recevoir confirmées par les gouvernements et leurs entreprises, qui jouissent d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Au 31 décembre 2025, les sommes à recevoir d'entités gouvernementales, autre que les taxes de vente, représentent 36 % du montant total recouvrable (2024 : 54 %).

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir est réduit, puisque la municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des comptes à recevoir, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre 2025 se détaille comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025
Débiteurs en souffrance :	
Moins d'un an	253 343
Entre un an et deux ans	16 051
Entre deux ans et trois ans	70
Plus de trois ans	-
Sous-total	269 464
Moins la provision pour créances douteuses	(-)
<b>Total</b>	<b>269 464</b>

L'exposition maximale de la municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés dans les débiteurs à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux créditeurs et charges à payer sont exigibles au courant du prochain exercice et ceux relatifs aux dettes à long terme sont détaillés à la note 12. Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux engagements sont détaillés à la note 19 des états financiers.

#### **Risque de taux d'intérêt**

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la municipalité est attribuable à ses passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des passifs financiers, mais comme la municipalité prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La municipalité est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts et dettes à taux variables.

La valeur comptable et les modalités des instruments financiers portant intérêt se retrouve aux notes 9 et 12.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

La municipalité, à son avis, n'est exposé a aucun risque important touchant les taux d'intérêt.

L'effet sur les passifs d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1,00 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) d'un maximum de 10 000 \$ l'excédent de l'exercice (2024: 10 000 \$).

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1	4 046 550	4 191 520		4 191 520	3 946 907
Compensations tenant lieu de taxes	2	3 000	3 636		3 636	3 633
Quotes-parts	3					
Transferts	4	267 181	331 395		331 395	264 328
Services rendus	5	605 772	398 004		398 004	348 194
Imposition de droits	6	439 820	489 557		489 557	414 524
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	57 500	84 897		84 897	113 256
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11		52 708		52 708	
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	5 419 823	5 551 717		5 551 717	5 090 842
<b>Investissement</b>						
Taxes	14		453 400		453 400	283 147
Quotes-parts	15					
Transferts	16	812 000	130 257		130 257	103 978
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19	5 000				33 471
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	817 000	583 657		583 657	420 596
	23	6 236 823	6 135 374		6 135 374	5 511 438

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>	24	6 236 823	6 135 374		6 135 374	5 511 438
<b>Charges</b>						
Administration générale	25	1 108 042	1 177 717	245 118	1 422 835	1 309 569
Sécurité publique	26	892 563	886 390	21 252	907 642	897 094
Transport	27	1 476 967	1 393 988	360 503	1 754 491	1 597 094
Hygiène du milieu	28	670 457	584 575	70 497	655 072	687 918
Santé et bien-être	29					
Aménagement, urbanisme et développement	30	518 144	568 386	1 308	569 694	458 730
Loisirs et culture	31	329 239	472 872	80 063	552 935	391 351
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	155 956	165 923		165 923	183 550
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		778 741 (	778 741)		
	36	5 151 368	6 028 592		6 028 592	5 525 306
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 085 455	106 782		106 782	(13 868)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	1 085 455	106 782	(13 868)
Moins : revenus d'investissement	2 (	817 000)(	583 657)(	420 596)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	268 455	(476 875)	(434 464)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		778 741	673 604
Produit de cession	5		95 238	
(Gain) perte sur cession	6		(52 708)	
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		821 271	673 604
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15			
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	226 455)(	204 265)(	196 065)
	18	(226 455)	(204 265)	(196 065)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	)	84 791)(	)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21	(6 000)		
Réserves financières et fonds réservés	22	(31 000)	(31 679)	(99 600)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	(37 000)	(116 470)	(99 600)
	26	(263 455)	500 536	377 939
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	5 000	23 661	(56 525)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	583 657	420 596
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	51 298)(	1 835 924)
Sécurité publique	3 (	97 542)(	84 987)
Transport	4 (	163 743)(	52 157)
Hygiène du milieu	5 (	16 518)(	51 194)
Santé et bien-être	6 (	)(	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	)(	)
Loisirs et culture	8 (	327 433)(	62 815)
Réseau d'électricité	9 (	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)(	)
	11 (	656 534)(	2 087 077)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12 (	)(	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13 (	)(	)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	84 791	
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		595 867
Excédent de fonctionnement affecté	17		99 022
Réserves financières et fonds réservés	18	396 975	
	19	481 766	694 889
	20	(174 768)	(1 392 188)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	408 889	(971 592)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	1 619 850	1 793 910	1 595 022
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	393 466	371 139	327 384
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	2 663 909	2 588 454	2 413 906
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	129 619	132 059	131 275
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	26 337	33 864	52 275
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	260 387	255 077	255 745
Transferts	15			
Autres	16	57 800	75 348	76 095
Autres				
Transferts	17			
Autres	18			
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19		778 741	673 604
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21.1			
	22	5 151 368	6 028 592	5 525 306

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	60 859	110 698
Excédent de fonctionnement affecté	2	16 211	16 211
Réserves financières et fonds réservés	3	1 409	293 205
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	)	)
Financement des investissements en cours	5	840 439	431 550
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	9 269 271	9 229 743
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	10 188 189	10 081 407
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	60 859	110 698
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	60 859	110 698
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Réforme cadastrale	12.1		
▪ Écocentre, chemins municipaux	12.2		
▪ Contestation de taxes	12.3	12 000	12 000
▪ Crue Printanière	12.4	4 211	4 211
▪ COVID 19	12.5		
	13	16 211	16 211
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	14.1		
	15		
	16	16 211	16 211

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪	18.1	
	19	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	1 409
Organismes contrôlés et partenariats	24	258 705
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	
Fonds local de solidarité	30	
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	34 500
Autres		
▪	32.1	
	33	1 409
	34	293 205
	1 409	293 205

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	63 1 540 439	1 131 550
Investissements à financer	64 ( 700 000)(	700 000)
	65 840 439	431 550
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66 12 726 579	12 891 316
Propriétés destinées à la revente	67	
Prêts	68	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71 12 726 579	12 891 316
Ajustements aux éléments d'actif	72	
	73 12 726 579	12 891 316
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 ( 3 533 230)(	3 751 883)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ( 15 420)(	23 867)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76 91 342	114 177
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 ( 3 457 308)(	3 661 573)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ( )	)
	81 ( 3 457 308)(	3 661 573)
	82 9 269 271	9 229 743

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	(	)(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( ) ( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52	%
Autres hypothèses économiques	52.1	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2025	2024
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

	2025	2024	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		



## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

TAXES		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>			
Taxes générales			
Taxe foncière générale	1	3 053 488	2 728 949
Taxes spéciales			
Service de la dette	2	335 433	456 085
Activités de fonctionnement	3		
Activités d'investissement	4	453 400	283 147
Réserve financière pour le service de l'eau	5		
Réserve financière pour le service de la voirie	6		
Taxes de secteur			
Taxes spéciales			
Service de la dette	7		
Activités de fonctionnement	8		
Activités d'investissement	9		
Autres	10		
	11	3 842 321	3 468 181
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>			
Taxes, compensations et tarification			
Services municipaux			
Eau	12		
Égout	13		
Traitement des eaux usées	14	47 639	41 372
Matières résiduelles	15	229 751	222 391
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16		
Autres			
▪ Sûreté du Québec	17.1	437 826	419 020
▪ Écocentre	17.2	87 311	79 063
▪ Numérotation civique	17.3	72	27
Centres d'urgence 9-1-1	18		
Service de la dette	19		
Pouvoir général de taxation	20		
Activités de fonctionnement	21		
Activités d'investissement	22		
	23	802 599	761 873
Taxes d'affaires			
Sur l'ensemble de la valeur locative	24		
Autres	25		
	26		
	27	802 599	761 873
	28	4 644 920	4 230 054

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>			
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	3 636	3 633
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30		
Compensations pour les terres publiques	31		
Immeubles des réseaux			
Santé et services sociaux	32		
Cégeps et universités	33		
Écoles primaires et secondaires	34		
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35		
	36	3 636	3 633
<b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>			
Taxes sur la valeur foncière	37		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	38		
Taxes d'affaires	39		
	40		
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
Taxes sur la valeur foncière	41		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	42		
	43		
<b>AUTRES</b>			
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44		
Autres	45		
	46		
	47	3 636	3 633

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>TRANSFERTS</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	48	
<b>Sécurité publique</b>		
Police	49	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	50	
Autres	51	
Sécurité civile	52	4 287
Autres	53	2 457
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	54	44 305
Enlèvement de la neige	55	
Autres	56	24 224
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	57	
Transport adapté	58	
Transport scolaire	59	
Autres	60	
Transport aérien	61	
Transport par eau	62	
Autres	63	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	
Réseau de distribution de l'eau potable	65	
Traitement des eaux usées	66	
Réseaux d'égout	67	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	68	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	69	
Tri et conditionnement	70	
Autres	71	
Autres	72	
Cours d'eau	73	
Protection de l'environnement	74	
Autres	75	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	76	
Autres	77	
Sécurité du revenu	78	
Autres	79	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	80	
Rénovation urbaine	81	
Promotion et développement économique	82	
Autres	83	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	84	4 572
Activités culturelles		13 614
Bibliothèques	85	
Autres	86	2 371
<b>Réseau d'électricité</b>	87	5 553
	88	55 535
		45 848

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>		
<b>Administration générale</b>	89	73 978
<b>Sécurité publique</b>		
Police	90	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	91	
Autres	92	
Sécurité civile	93	
Autres	94	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	95	119 233
Enlèvement de la neige	96	
Autres	97	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	98	
Transport adapté	99	
Transport scolaire	100	
Autres	101	
Transport aérien	102	
Transport par eau	103	
Autres	104	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	11 024
Réseau de distribution de l'eau potable	106	
Traitement des eaux usées	107	
Réseaux d'égout	108	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	109	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	110	
Tri et conditionnement	111	
Autres	112	
Autres	113	
Cours d'eau	114	
Protection de l'environnement	115	
Autres	116	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	117	
Autres	118	
Sécurité du revenu	119	
Autres	120	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	121	
Rénovation urbaine	122	
Promotion et développement économique	123	
Autres	124	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	125	30 000
Activités culturelles		
Bibliothèques	126	
Autres	127	
<b>Réseau d'électricité</b>	128	
	129	
	<b>130 257</b>	<b>103 978</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>			
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130		
Péréquation	131		
Neutralité	132		
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	11 753	13 984
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	175 957	146 592
Fonds de développement des territoires	135		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136		
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	88 150	57 904
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138		
Autres	139		
	140	275 860	218 480
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>141</b>	<b>461 652</b>	<b>368 306</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>			
<b>Administration générale</b>			
Grefe et application de la loi	142		
Évaluation	143		
Autres	144	36 300	34 311
	145	36 300	34 311
<b>Sécurité publique</b>			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148	136 815	123 821
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151	136 815	123 821
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153	23 310	17 774
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157	23 310	17 774
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160	3 708	1 436
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163		
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170	3 708	1 436

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>		
<b>Santé et bien-être</b>		
Habitation		
Logement social	171	
Autres	172	
Autres	173	
	174	
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>		
Aménagement, urbanisme et zonage	175	
Rénovation urbaine	176	
Promotion et développement économique	177	
Autres	178	
	179	
<b>Loisirs et culture</b>		
Activités récréatives	180	
Activités culturelles		
Bibliothèques	181	
Autres	182	
	183	
<b>Réseau d'électricité</b>	184	
	185	
	200 133	177 342

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>		
<b>Administration générale</b>		
Greffe et application de la loi	186	
Évaluation	187	
Autres	188	
	189	
<b>Sécurité publique</b>		
Police	190	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	191	
Autres	192	
Sécurité civile	193	
Autres	194	
	195	
<b>Transport</b>		
Réseau routier		
Voirie municipale	196	
Enlèvement de la neige	197	
Autres	198	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	199	
Transport adapté	200	
Transport scolaire	201	
Autres	202	
Autres	203	
	204	
<b>Hygiène du milieu</b>		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205	
Réseau de distribution de l'eau potable	206	
Traitement des eaux usées	207	
Réseaux d'égout	208	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	209	
Matières recyclables	210	
Autres	211	
Cours d'eau	212	
Protection de l'environnement	213	
Autres	214	
	215	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Réalisations 2025</b>	<b>Réalisations 2024</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	216		
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	221		
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223		
Autres	224		
	225		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	226	19 616	26 579
Activités culturelles			
Bibliothèques	227		
Autres	228	178 255	144 273
	229	197 871	170 852
<b>Réseau d'électricité</b>			
	230		
	231	197 871	170 852
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>232</b>	<b>398 004</b>	<b>348 194</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>			
Licences et permis	233	31 139	29 549
Droits de mutation immobilière	234	436 235	367 168
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236	22 183	17 807
	237	489 557	414 524
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>			
	238		
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
	239		
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>			
	240	84 897	113 256
<b>AUTRES REVENUS</b>			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	52 708	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248		
Autres	249		
Redevances réglementaires	250		
Autres	251		33 471
	252	52 708	33 471
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>			
	253		

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
Conseil	1	137 155	245 118	382 273	146 334
Greffe et application de la loi	2	41 345		41 345	26
Gestion financière et administrative	3	831 171		831 171	913 958
Évaluation	4	95 461		95 461	164 428
Gestion du personnel	5				
Autres					
▪ Autres	6.1	72 585		72 585	84 823
	7	1 177 717	245 118	1 422 835	1 309 569
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
Police	8	433 089		433 089	406 857
Sécurité incendie					
Premiers répondants	9				
Autres	10	408 798	14 628	423 426	426 583
Sécurité civile	11	44 503	6 602	51 105	63 632
Autres	12		22	22	22
	13	886 390	21 252	907 642	897 094
<b>TRANSPORT</b>					
Réseau routier					
Voirie municipale	14	779 498	360 503	1 140 001	1 122 156
Enlèvement de la neige	15	587 759		587 759	447 798
Éclairage des rues	16	19 107		19 107	19 613
Circulation et stationnement	17				
Transport collectif					
Transport en commun	18				
Transport aérien	19				
Transport par eau	20				
Autres	21	7 624		7 624	7 527
	22	1 393 988	360 503	1 754 491	1 597 094

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	2 657	2 657	5 840
Réseau de distribution de l'eau potable	24			
Traitement des eaux usées	25			
Réseaux d'égout	26			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
Collecte et transport	27	112 295	55 152	167 447
Élimination	28	94 721	94 721	76 384
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	29	61 600	61 600	194 976
Tri et conditionnement	30			
Matières organiques				
Collecte et transport	31	22 101	22 101	20 937
Traitement	32			
Matériaux secs	33	77 990	77 990	88 666
Autres	34			
Plan de gestion	35	42 511	9 600	52 111
Autres	36			
Cours d'eau				
Protection de l'environnement	38	170 700	5 745	176 445
Autres	39			
	40	584 575	70 497	655 072
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>				
Habitation				
Logement social	41			
Autres	42			
Sécurité du revenu				
Autres	44			
	45			

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

	Réalizations 2025			Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	521 544	1 308	522 852	411 441
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49				
Tourisme	50	46 842		46 842	47 289
Autres	51				
Autres	52				
	53	568 386	1 308	569 694	458 730
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54				
Patinoires intérieures et extérieures	55	52 992		52 992	28 637
Piscines, plages et ports de plaisance	56	39 278		39 278	47 374
Parcs et terrains de jeux	57	32 566		32 566	77 657
Parcs régionaux	58	262 630		262 630	77 622
Expositions et foires	59				
Autres	60	42 951	77 025	119 976	103 873
	61	430 417	77 025	507 442	335 163
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63	36 264		36 264	48 905
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66	6 191	3 038	9 229	7 283
	67	42 455	3 038	45 493	56 188
	68	472 872	80 063	552 935	391 351

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69				
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dette à long terme					
Intérêts	70	132 059		132 059	131 275
Autres frais	71				
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	72				
Autres	73	33 864		33 864	52 275
	74	165 923		165 923	183 550
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75				
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76	778 741 (	778 741)		



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2025**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus <sup>1</sup>	11

## Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	184 343	118 213
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	43 115	1 564 247
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	320 854	58 054
Ameublement et équipement de bureau	18	8 184	215 797
Machinerie, outillage et équipement divers	19	100 038	130 766
Terrains	20		
Autres	21		
	22	656 534	2 087 077

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5	184 343	118 213
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	472 191	1 968 864
	12	656 534	2 087 077

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	3 661 573		204 265	3 457 308
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	3 661 573		204 265	3 457 308
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	114 177		22 835	91 342
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	114 177		22 835	91 342
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	114 177		22 835	91 342
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	114 177		22 835	91 342
	19	3 775 750		227 100	3 548 650
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	( )
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	<b>22</b>	<b>3 775 750</b>		<b>227 100</b>	<b>3 548 650</b>

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration municipale</b>			
Dette à long terme	1	3 548 650	3 775 750
<b>Ajouter</b>			
Activités d'investissement à financer	2	700 000	700 000
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
<b>Déduire</b>			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	91 342	114 177
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	4 157 308	4 361 573
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	4 157 308	4 361 573
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>			
Municipalité régionale de comté	15	230 937	262 565
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	4 388 245	4 624 138
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	4 388 245	4 624 138
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
<b>Administration générale</b>			
Greffes et application de la loi	1	5 100	5 702
Évaluation	2	3 820	3 885
Autres	3	47 506	45 571
<b>Sécurité publique</b>			
Police	4		
Sécurité incendie	5		
Sécurité civile	6	10 296	10 638
Autres	7	36 333	41 440
<b>Transport</b>			
Réseau routier	8		
Transport collectif	9		
Autres	10	7 624	7 527
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout	11		
Matières résiduelles	12	34 714	33 597
Cours d'eau	13		
Protection de l'environnement	14		
Autres	15		
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation	16		
Autres	17		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	18	55 951	52 113
Rénovation urbaine	19		
Promotion et développement économique	20	46 842	47 289
Autres	21		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	22	700	700
Activités culturelles	23	6 191	7 283
<b>Réseau d'électricité</b>	24		
	25	255 077	255 745

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

*Non audité*

		2025	2024
<b>Rémunération</b>	1		
<b>Charges sociales</b>	2		
<b>Biens et services</b>	3	656 534	2 087 077
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	656 534	2 087 077

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total <sup>1</sup> (dollars)
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	4,00	35,00	6 996,00	325 419	81 108	406 527
Professionnels	2						
Cols blancs	3	9,00	35,00	14 849,00	486 238	138 470	624 708
Cols bleus	4	14,00	40,00	27 468,00	735 510	133 011	868 521
Policiers	5						
Pompiers	6	26,00	1,00	4 333,00	115 667	11 466	127 133
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	53,00		53 646,00	1 662 834	364 055	2 026 889
Élus	9	10,00			131 076	7 084	138 160
	10	63,00			1 793 910	371 139	2 165 049

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2		11 024			11 024
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	331 395	119 233			450 628
	7	331 395	130 257			461 652

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

**Non audité**

		2025	2024
<b>Administration générale</b>			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	165 923	183 550
	4	165 923	183 550
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27		
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	165 923	183 550

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Jean-Paul Descoeurs	1.1 Maire	20 659	10 329	5 565	2 783
Manon Bastien Couturier	1.2 Maire suppléant	8 414	4 207		
Don Saliba	1.3 Conseiller	6 886	3 443		
Jocelyn Martel	1.4 Conseiller	6 886	3 443		
Chantal Crete	1.5 Conseiller	6 886	3 443		
Gilles Ladouceur	1.6 Conseiller	6 886	3 443		
Anik Bois	1.7 Conseiller	6 886	3 443		
Sylvie Potvin	1.8 Maire	4 132	2 066	1 113	557
Sonia Carrier	1.9 Conseiller	1 377	689		
Mylène Gougeon	1.10 Conseiller	1 377	689		
Chantal Gillespie	1.11 Conseiller	1 377	689		
Eric Sigouin	1.12 Conseiller	1 377	689		
Eric Drouin	1.13 Conseiller	1 683	841		
David Cadieux	1.14 Conseiller	1 377	689		
	2	76 203	38 103	6 678	3 340

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	523 500 \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	57 688 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	\$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	\$
Ligne 24 : Libres	20	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	\$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 \_\_\_\_\_ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 \_\_\_\_\_ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 \_\_\_\_\_ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 \_\_\_\_\_ \$
- b) autres formes d'aide 69 \_\_\_\_\_ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 \_\_\_\_\_ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 \_\_\_\_\_ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 75  \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD 76 \_\_\_\_\_ 12 000 \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été
    - Systèmes de sécurité 78 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées pavées - entretien préventif 79 \_\_\_\_\_ 12 000 \$
    - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 \_\_\_\_\_ \$
    - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 \_\_\_\_\_ \$
    - Systèmes de drainage 83 \_\_\_\_\_ \$
    - Abords de routes 84 \_\_\_\_\_ \$
    - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 \_\_\_\_\_ 12 000 \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 \_\_\_\_\_ \$
  - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 \_\_\_\_\_ 12 000 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

## d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution 89 54-06-2026

b) Date d'adoption de la résolution 90 2026-02-06

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution 92 \_\_\_\_\_

b) Date d'adoption de la résolution 93 \_\_\_\_\_

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

*Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année*

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 94 \_\_\_\_\_

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 95 \_\_\_\_\_

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

*Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année*

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)                                                                                                                                                                                                                  | 96  |  |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97  |  |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)                                                                                                    | 98  |  |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)                                                                                                                                           | 99  |  |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)                                                                                                                                                                       | 100 |  |

*Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité*

- |                                                                                          |     |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | 88 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)                      | 102 | 36 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)                   | 103 |    |

*Règlement*

- |                                                                                                                            |     |                          |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|-------------------------------------|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|-------------------------------------|

**Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement**



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 5 6 

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7 

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8 

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**

**Informations additionnelles**

Nom du directeur général

9 Charles Whissell

Adresse courriel du directeur général

10 dg@lac-simon.net



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : \_\_\_\_\_

Nom du signataire : \_\_\_\_\_

Fonction du signataire : \_\_\_\_\_

Date de transmission au Ministère : \_\_\_\_\_

Date et heure de la dernière modification : 2026-04-20 13:41



# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	5 419 823	5 551 717	5 090 842
Investissement	2	817 000	583 657	420 596
	3	6 236 823	6 135 374	5 511 438
<b>Charges</b>				
	4	5 151 368	6 028 592	5 525 306
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	5	1 085 455	106 782	(13 868)
Moins : revenus d'investissement	6 (	817 000)(	583 657)(	420 596)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	268 455	(476 875)	(434 464)
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		778 741	673 604
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	226 455)(	204 265)(	196 065)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	)()	84 791)(	)
Excédent (déficit) accumulé	12	(37 000)	(31 679)	(99 600)
Autres éléments de conciliation	13		42 530	
	14	(263 455)	500 536	377 939
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	5 000	23 661	(56 525)

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	1 243 001	322 174
Débiteurs	2	943 618	1 603 930
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	2 186 619	1 926 104
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	426 470	408 089
Revenus reportés	10	822 366	621 367
Dette à long terme	11	3 533 230	3 751 883
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	4 782 066	4 781 339
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	15	(2 595 447)	(2 855 235)
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	16	12 726 579	12 891 316
Autres	17	57 057	45 326
	18	12 783 636	12 936 642
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	19	10 188 189	10 081 407

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	60 859	110 698
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Réforme cadastrale	2.1		
▪ Écocentre, chemins municipaux	2.2		
▪ Contestation de taxes	2.3	12 000	12 000
▪ Crue Printanière	2.4	4 211	4 211
▪ COVID 19	2.5		
	3	16 211	16 211
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪	5.1		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	1 409	258 705
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7		
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		34 500
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	( )	( )
Financement des investissements en cours	13	840 439	431 550
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	9 269 271	9 229 743
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	10 188 189	10 081 407

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	4 157 308	4 361 573
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	4 388 245	4 624 138

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	3 457 308	3 661 573
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	91 342	114 177
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	3 548 650	3 775 750

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	12	4 046 550	4 191 520	3 946 907
Compensations tenant lieu de taxes	13	3 000	3 636	3 633
Quotes-parts	14			
Transferts	15	267 181	331 395	264 328
Services rendus	16	605 772	398 004	348 194
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	439 820	489 557	414 524
Autres	18	57 500	137 605	113 256
	19	5 419 823	5 551 717	5 090 842
<b>Investissement</b>				
Taxes	20		453 400	283 147
Quotes-parts	21			
Transferts	22	812 000	130 257	103 978
Autres	23	5 000		33 471
	24	817 000	583 657	420 596
	25	6 236 823	6 135 374	5 511 438

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
Administration générale	1	1 177 717	245 118	1 422 835	1 309 569
Sécurité publique					
Police	2	433 089		433 089	406 857
Sécurité incendie	3	408 798	14 628	423 426	426 583
Autres	4	44 503	6 624	51 127	63 654
Transport					
Réseau routier	5	1 386 364	360 503	1 746 867	1 589 567
Transport collectif	6				
Autres	7	7 624		7 624	7 527
Hygiène du milieu					
Eau et égout	8	2 657		2 657	5 840
Matières résiduelles	9	411 218	64 752	475 970	556 380
Autres	10	170 700	5 745	176 445	125 698
Santé et bien-être	11				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	12	521 544	1 308	522 852	411 441
Promotion et développement économique	13	46 842		46 842	47 289
Autres	14				
Loisirs et culture	15	472 872	80 063	552 935	391 351
Réseau d'électricité	16				
Frais de financement	17	165 923		165 923	183 550
Effet net des opérations de restructuration	18				
	19	5 249 851	778 741	6 028 592	5 525 306
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	778 741 (	778 741)		
	21	6 028 592		6 028 592	5 525 306

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025**  
(en dollars)

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	583 657	420 596
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	656 534)(	2 087 077)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	84 791	
Excédent accumulé	6	396 975	694 889
	7	(174 768)	(1 392 188)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	408 889	(971 592)

*Extrait du rapport financier, page S14*